

Perspectivas de desarrollo del Sector Bovino

Fernando González M.
fgonzalez@puc.cl

Introducción

Agrícola Hacienda Canteras, perteneciente al Señor Jorge Matetic Riestra, Ingeniero Agrónomo de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Doctor en Economía Agraria de la Universidad de Minnesota, está ubicada en la Octava Región (Bio-Bio), a 25 km. de Los Ángeles hacia el oriente. En esta tierra se crea parte del ejército Libertador de Chile, de la mano del Libertador Don Bernardo O'Higgins Riquelme, quien heredara la antigua Hacienda Canteras (27.000 has) de su Padre Don Ambrosio O'Higgins.

Actualmente, posee 4800 hectáreas, las que se caracterizan por presentar una topografía bastante plana con suelos de tipo arenoso, con una superficie de 2.800 has bajo cota de riego, de las cuales 2200 has son destinadas a la producción de cultivos forrajeros como ensilaje de maíz, maíz grano húmedo, maíz Grano seco, ensilaje de alfalfa, productos para congelados, Cereales, remolacha y otros cultivos menores; el resto de la superficie se destina a plantaciones forestales, caminos, casas, etc. Cuenta con sistemas de riego tecnificado por pivote central, lo que se ha traducido en un aumento significativo en el rendimiento de estos cultivos.

La producción de carne es uno de los más importantes rubros de la hacienda, junto con los cultivos industriales, para lo cual cuenta con 650 hectáreas de praderas mejoradas para mantener 1200 vientres de crianza. La



Jorge Matetic R.

base del ganado de carne está conformada por la cruce de las razas Hereford, Angus Negro y Angus Rojo, sobre estos híbridos, se trabaja con inseminación artificial con razas terminales, como Charolais, Belga azul, otros.

Además cuenta con un sistema de engorda mixto en base a pastoreo y feedlot donde son engordados los productos de la crianza propia, ganado de la zona de Magallanes y animales comprados en feria y en privado a lo largo del país. En los últimos años se ha producido un promedio de 7.000 cabezas al año, con una proyección en aumento según la evolución del mercado ganadero.

El ganado se comercializa principalmente en vara, directamente a plantas faenadoras, otro porcentaje se comercializa en pie a algunos nichos especiales y un porcentaje menor en ferias.

Hacienda Canteras es productora de carne para mercado nacional y además ha incursionado en la exportación a Israel, Japón y al mercado europeo con el programa de desarrollo de proveedores de Carnes Nuble,

Chillán, único habilitado en la actualidad por la Comunidad Económica Europea.

Los recientes tratados de libre comercio que Chile ha concretado con Europa, E.E.U.U. y Asia, han configurado un panorama que se ve favorable para la producción de carne. Al respecto, el Profesor Fernando González M. conversó con Don Jorge Matetic R. y los responsables de la administración general de la Hacienda, el Ingeniero Agrónomo Sr. Pedro Arriagada B., Gerente de Operaciones y el Médico Veterinario Dr. Marcelo Apablaza C., Jefe de Producción Animal. Estos últimos conforman en conjunto con técnicos agrícolas y colaboradores un equipo técnico consolidado y con años de experiencia en el tema. Lo que piensan acerca del sector ganadero, su visión sobre las perspectivas de la carne bovina en el mercado nacional y sus expectativas frente a la apertura hacia un mercado externo, sus dudas, sus inquietudes, es lo que se refleja en esta entrevista.

- Frente a los cambios en la Ley de tipificación de la carne: ¿son éstos de real importancia?, ¿se traducen en un mayor beneficio económico para los productores de carne?, ¿qué consecuencias implica el hecho de aumentar la edad del novillo aceptado como categoría V?

Aún cuando la ley de la carne ha sido cuestionada, ésta ha permitido discriminar entre las diferentes categorías de ganado que se comercializan en el mercado interno. Sin embargo, no se ha traducido en mejores precios a los productores más eficientes,

4 • AGRONOMÍA Y FORESTAL UC

ni ha tenido ingerencia alguna en la regulación de las importaciones de carne, las cuales nunca han sido sometidas a la ley de carnes chilena, constituyendo de esta forma un elemento de distorsión del mercado, lo que afecta directamente la competencia leal con las importaciones.

Con relación a los cambios en dicha ley (fusión de categorías V y A), pensamos que beneficia a aquellos productores que realizan una engorda semi-intensiva, que pasa por un proceso de pastoreo y luego una engorda final a corral, pudiendo optar con un novillo de más de 2 años a la categoría V. Para los productores de toriles, también significa un gran cambio, ya que no tienen la presión de entregar el animal antes de los 18 meses. Sin embargo, el sistema de tipificación, continúa basado en la edad (cronometría dentaria) y en la cantidad de grasa de cobertura de la canal, no considerando, por ejemplo, el grado de marmoleo, que contribuye al sabor, jugosidad y ternura de la carne, situación que sólo se ha visto favorecida al iniciarse el proceso exportador. Por otra parte, ha significado que un productor intensivo, que obtiene novillos gordos

La industria reaccionó más rápido que los productores y los organismos fiscalizadores; sin embargo, hoy sólo existe una planta habilitada para la exportación a Europa y al menos 2 en vías de habilitación. Como una primera etapa, la industria ha invitado a participar en su desarrollo a productores que incorporen tecnología que permita cumplir con los diferentes requisitos para producir carne de exportación

y acceder a mercados más exigentes, incluyendo conceptos de trazabilidad, manejo sanitario, normativas específicas para el uso de fármacos y agroquímicos y buenas prácticas agrícolas. En relación a los plazos, éstos se están cumpliendo y hoy el país exporta carne de vacuno a países de Europa, Asia y Centroamérica.

"El desarrollo de las plantas faenadoras y de los productores, dependerá en gran medida, de las condiciones de mercado que se alcancen y del posicionamiento que logre nuestra carne, lo cual es un proceso y no algo instantáneo. Este sistema de comercialización y apertura a los mercados externos deberá seguir perfeccionándose, constituyendo las plantas faenadoras, los organismos estatales y los productores, más que una

potencien y que aparezcan como más atractivos, tanto para las plantas, como para los productores. Hoy por ejemplo, en el tema de uso de anabólicos, existen requerimientos contrapuestos, un mercado exige el "no uso irrestricto" y otros, permiten su uso, respetando los periodos de carencia. En todo caso, la tendencia debiera ser el faenar animales de mayor peso y sobre todo con mejores niveles de cobertura grasa y marmoleo. En este sentido, el tipo de ganado a engordar, deberá tener una gran capacidad de ganancia de peso, alta eficiencia de conversión, alto porcentaje de rendimiento y buenos niveles de grasa intramuscular.

- Respecto a la situación de los productores de carne: ¿cuál es el tamaño óptimo de la empresa productora de carne?, ¿cuáles son sus ventajas?, ¿qué sistema de producción es adecuado para grandes volúmenes de producción?, ¿qué tipo de razas son las más adecuadas para los propósitos de exportación?, ¿qué ocurre con las existencias del ganado de carne?

Creemos que no existen recetas en cuanto al tamaño, aún cuando las

a edad temprana, con buena cobertura e infiltración grasa, opte a los mismos precios que con animales de mayor edad.

La consecuencia de faenar animales de mayor edad, en esta categoría, presenta dos caras. Por un lado favorece la llegada a mercado de animales con mayor peso y terminación (requisito básico para algunos mercados externos), pero por otro se amplía la heterogeneidad del ganado tipo V, ya que canales muy diferentes, reciben una misma clasificación.

- Respecto a los Mataderos nacionales: ¿son éstos la principal limitante a las exportaciones de carne, por no satisfacer las normas establecidas por la CEE?, ¿en qué plazos se llegará a cumplir con las exigencias de las normativas internacionales para el faenamiento de animales?, ¿cómo afectará a los productores, los cambios que deban introducirse en cuanto al tipo de ganado a faenar?

cadena de comercialización, una sociedad interdependiente”

En relación al tipo de ganado, éste dependerá de los mercados que se

economías de escala tienen gran importancia en el rubro engorda. También es importante al momento de definir el tamaño, la tecnología que se



va a incorporar al sistema productivo.

Para grandes volúmenes de producción, el sistema más adecuado es un sistema mixto con una recria y engorda en base a praderas y un periodo de terminación en corral, para asegurar cobertura e infiltración intramuscular. Además, el sistema requiere de una cadena integrada de proveedores y compradores de ganado, con pautas claras en cuanto a tipo y calidad. Por último, necesita implementar una estructura de compra y venta anual, para generar un flujo constante de ganado en el año y quebrar así, curvas de estacionalidad en los precios.

En relación a las razas, deberá necesariamente aumentar la participación de las razas de carne dentro de la masa nacional. Además, será importante el uso de razas que tengan pesos de faena entre los 450-500 kg., con buena capacidad de infiltrar grasa intramuscular y con un rendimiento mayor al desposte, sobre todo de cortes nobles. Las tradicionales razas británicas como el Hereford y Angus, en híbridos con razas de mayor peso como Charolais, Belga azul o Blond d'Aquitaine, pueden satisfacer de buena forma los requerimientos descritos, sin perder la rusticidad necesaria que aportan como vientres.

En cuanto a la masa ganadera, ésta comenzó una fase de retención de vientres, estimulada por el inicio de las

exportaciones, los buenos precios de la reposición y la mayor estabilidad que ha alcanzado el precio del novillo gordo. La mantención de esta tendencia, será vital para el necesario aumento de nuestra masa y el reposicionamiento del rubro criancero, tan deprimido en los últimos años.

Según Odepa, el beneficio de bovinos nacional hasta el mes de agosto era 7.1% más bajo que en igual periodo del año anterior, cuando a su vez ya era más bajo que el año 2001, en el desglose por categorías, las vaquillas presentaron una baja de un 19.8% (Mercado de carne Bovina 14 de Octubre del 2003).

- Frente a la estabilidad en los precios que ha alcanzado el mercado de la carne: ¿es conveniente exportar?, ¿se obtiene un mayor margen en las utilidades?

Sin lugar a dudas, la estabilidad que han tomado los precios del ganado gordo, es consecuencia directa de la apertura a mercados externos. Frente a esta realidad, exportar no sólo es conveniente sino que es “la alternativa” para subsistir como rubro, frente al creciente aumento de las importaciones desde países del Mercosur (principalmente Brasil y Argentina), que además (como se mencionó anteriormente) no están sujetas a la norma chilena de clasificación y tipificación de ganado,

constituyendo una competencia imperfecta.

En cuanto al margen en las utilidades, si bien éste existe, no compensa plenamente los mayores costos involucrados en el proceso de engorda de dicho ganado. Estos costos se refieren a los mayores requerimientos nutricionales y tiempo de término del animal, así como los costos inherentes a la implementación de tecnologías, registros y mejoras en infraestructura, necesarios para cumplir con las normas establecidas para los predios cuyo destino sea el mercado externo. En la medida que el proceso exportador se consolide, las diferencias de precios deberán aumentar, aún cuando este costo hoy lo asuma en parte el productor (sembrar para cosechar).

- En el escenario actual de Importaciones y Exportaciones: ¿cómo afectará al consumo interno la mayor oferta de algunos tipos de cortes que se generarán con la exportación de cortes finos?, ¿compensará al productor el porcentaje exportado al resto de la carne, que significará una sobreoferta de cortes de menor calidad?

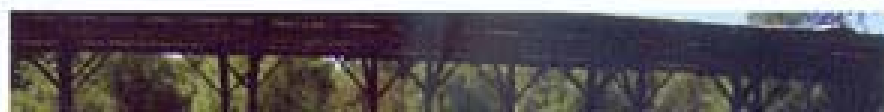
En general el consumidor nacional discrimina por precio más que por calidad. En ese sentido, una mayor oferta de ciertos cortes, podría provocar una baja en los precios de estos mismos, lo que se traduciría sólo en un leve aumento en el consumo. Sin embargo, es misión de los exportadores, buscar una colocación más amplia del ganado, de manera tal de aumentar el porcentaje de la canal exportable, principalmente por la vía de otros mercados que demanden cortes de menor valor.

En la medida que se aumente el porcentaje de cortes exportables, podrán generarse mayores diferencias en los precios a productor. Sin embargo, la buena colocación de los cortes finos es vital, ya que ellos por sí solos, pueden compensar un gran porcentaje de la canal total.

- ¿Cuál es su opinión sobre las mayores exigencias sanitarias, de bienestar animal, las buenas prácticas ganaderas y la calidad de los mata-



deros, que se harán desde los potenciales países importadores?. ¿les causa preocupación las barreras sanitarias para-arancelarias que estos países puedan levantar o estas



podrían privilegiar a Chile a la hora de exportar ?. ¿cuál es el papel que deben cumplir las instituciones fiscales, SAG, SESMA, SNS?, ¿están realmente preparadas para ello?

El punto es bastante claro: "el consumidor tiene la palabra".

Al integrarse los productores y plantas faenadoras al proceso exportador, los requisitos a cumplir son los que exigen los mercados a los que se accede. Dichos mercados tienen normas y reglamentaciones claras sobre diversos puntos, tales como trazabilidad; registros prediales; alimentación; uso y manejo de fármacos, pesticidas y agroquímicos; manejo de residuos; bienestar animal; manejo ambiental y bioseguridad.

La implementación, vigilancia y fiscalización deben estar garantizadas por los organismos estatales homologables a los de los países importadores. Dentro de este marco general, las entidades chilenas han realizado todos los esfuerzos para estar a la altura del gran desafío que implica para el país, ingresar con el rubro ganadero de carne a los mercados internacionales.

Parte importante de estas acciones, el estado chileno las implementó con anterioridad a los tratados de libre comercio, como los planes de control y erradicación de enfermedades (Brucelosis y Tuberculosis), vigilancia epidemiológica y resguardo de fronteras, plan de control de residuos, inspección y certificación en mataderos, etc.; sin embargo, en la medida que se integren más productores al sistema, deberán necesariamente aumentar los recursos destinados a la implementación y fiscalización del cumplimiento de las exigencias.

- ¿Qué sería necesario para conformar una cadena de comercialización ideal para la exportación de carnes?, ¿es posible pensar en un nivel de asociatividad entre productores y plantas faenadoras?



Un ordenamiento riguroso del sector. Primeramente, un Registro de Criadores en las ferias de ganado, con garantías de origen y sanidad. También es necesario la formación de una Asociación de Criadores, que cuenten con los registros de manejo y de sus sistemas de producción que permitan establecer la trazabilidad del producto. Los engorberos deben estar conectados mediante contratos con dichas Asociaciones y con las Plantas Faenadoras, para idealmente salir a mercado con marcas de origen.

Como ya lo hemos dicho, la apertura a los mercados externos la consideramos como la alternativa para subsistir como rubro y hacer frente a las importaciones desde países del Mercosur, que no están sujetas a las normas chilenas de clasificación y tipificación de ganado, constituyendo una competencia imperfecta y que daña los intereses de los productores nacionales. Todos debemos entender, las plantas faenadoras, los productores y los organismos estatales, que más que una cadena de comercialización se requiere formar una alianza estratégica que nos permita poder competir de manera más favorable.

- La calidad de la carne que se produce en Chile, ¿es un factor limitante para ser un país más competitivo en materia de exportaciones?, ¿qué otros factores limitarían esta competitividad?

A nuestro parecer, en Chile existe ganado que cumple con los estándares de calidad más exigentes para optar a cualquier mercado de exportación; sin embargo, las mayores limitantes están dadas por:

- Baja masa ganadera, necesaria para mantener una oferta de exportación constante.

- Bajo porcentaje de razas de carne.

- Heterogeneidad en los sistemas productivos.

- Falta de un organismo promotor o difusor de la "carne bovina chilena"

- Falta de implementación de un sistema nacional de trazabilidad animal, que involucre también a las ferias de ganado.

- Bajo perfil tecnológico en los procesos productivos.

- Presencia gremial muy débil (es preciso potenciar entidades gremiales como Fedecarne).

- Ausencia de un trabajo asociado entre los productores y las plantas faenadoras ("generar confianzas"). 